

**Federación Ecuatoguineana
de Fútbol**

Venancio Ndong
Presidente

Zúrich, 25 febrero 2026

Diez años: un mensaje de gratitud

Estimado presidente:

Hoy se cumplen diez años de mi elección para el cargo de presidente de la FIFA.

El 26 de febrero de 2016 se celebró en Zúrich un Congreso extraordinario de la FIFA, inmerso en una situación realmente *extraordinaria*. La FIFA estaba abocada al precipicio de una crisis que amenazaba la existencia de nuestra organización y la gobernanza de nuestropreciado deporte.

Dicho congreso no solo resultó un punto de inflexión para la FIFA, sino que en él, las 211 federaciones miembro tomaron la decisión colectiva de trazar un nuevo camino basado en la reforma, la transparencia y el desarrollo.

En los últimos días, he recibido multitud de mensajes de felicitación por los logros alcanzados desde que se empezó este camino. Sin embargo, esos logros no son míos, sino suyos, puesto que usted ha ocupado una posición destacada en este equipo de 211 jugadores en los últimos diez años de intensa emoción.

Dado que las federaciones miembro siempre han ocupado un lugar fundamental de mi objetivo de devolver el fútbol a la FIFA y a la FIFA al fútbol, deseo compartir con usted once logros principales que dan muestra del trabajo diario que hemos llevado a cabo de manera conjunta con extraordinaria eficiencia a fin de lograr dicho objetivo.

1. Más financiación directa para las federaciones miembro a través del Programa Forward de la FIFA

En mi primer congreso como presidente de la FIFA, se presentó el Programa Forward de la FIFA, que permitió por primera vez que las federaciones miembro decidieran la mejor manera de invertir en el desarrollo del fútbol en su territorio. Desde entonces, este destacado programa de desarrollo ha avanzado a pasos agigantados y ahora ofrece una financiación siete veces mayor al momento de su puesta en marcha. Los resultados de esta inversión son evidentes para todo el mundo, e innegables para todos los miembros, tanto dentro como fuera de los terrenos de juego de todo el planeta.

2. Más oportunidades de desarrollo para los jóvenes talentos en las federaciones miembro de la FIFA

Mediante la puesta en marcha del Programa de Desarrollo del Talento de la FIFA, que tiene como bandera el principio rector de dar a todos los talentos una oportunidad, la FIFA se esforzó por

garantizar que se tenga en cuenta a todos los niños y niñas, con independencia de su origen geográfico, recursos u otros factores. Posteriormente, en colaboración con las federaciones miembro, se han aplicado planes de desarrollo del talento en el ámbito nacional, estructuras de alto rendimiento y programas de formación de entrenadores, y se han creado academias específicas que operan dentro de los países. Estoy deseando ver los frutos de este ambicioso e importante proyecto en todas las categorías de las competiciones internacionales en las federaciones miembro en los próximos años.

3. Más oportunidades de formación en las federaciones miembro de la FIFA

No hay duda de que el desarrollo del fútbol trasciende los terrenos de juego. En la última década, la FIFA ha desplegado de manera periódica una programación de desarrollo de capacidades en ámbitos administrativos esenciales en materia de cuestiones jurídicas, finanzas, aspectos médicos, informática, salvaguardia y seguridad, entre otros. Hoy en día se están llevando a cabo programas específicos para que más mujeres accedan a cargos directivos en el fútbol y se están ofreciendo oportunidades de prácticas en la FIFA para los empleados de las federaciones miembro y mentorías que ponen en contacto a los dirigentes de hoy con los del mañana. Estos pasos apoyan a las personas con talento a desplegar todo su potencial y volver a sus federaciones miembro con nuevos conocimientos y destrezas.

4. Más implicación en la toma de decisiones por parte de las federaciones miembro de la FIFA

Con la puesta en marcha de las Cumbres ejecutivas del fútbol de la FIFA, federaciones miembro de distintos continentes se congregaron por primera vez en un foro abierto de trabajo para compartir ideas sobre el futuro de nuestro deporte y debatirlas. Esta cita se ha celebrado cada año desde su creación, y cada reunión anual nos recuerda que, más que nuestras diferencias, lo que nos define y nos une son las oportunidades comunes y nuestro amor por el fútbol. Desde hace poco, la nueva estructura de comisiones permanentes garantiza que los representantes de todas las federaciones miembro participen de una manera más directa en importantes procesos de toma de decisiones de la FIFA, además de fomentar una representación cada vez mayor de mujeres en estos órganos.

5. Más justicia en los terrenos de juego para las federaciones miembro de la FIFA

La introducción del videoarbitraje (VAR) en 2018 marcó un paso decisivo y muy esperado hacia una mayor justicia, transparencia e integridad en el fútbol. Actualmente, 83 federaciones miembro de la FIFA han implementado el VAR. La FIFA ha tratado de seguir democratizando estos beneficios: en primer lugar, con la creación del VAR simplificado y, más recientemente, con la introducción del sistema de revisión en vídeo. Todo esto garantiza que, bajo la administración de la FIFA, ninguna federación miembro verá limitado el acceso a estas tecnologías por sus dimensiones o recursos económicos. Además, en el Congreso de la FIFA de 2024, la FIFA decidió adoptar la postura global contra el racismo, con el apoyo unánime de las 211 federaciones miembro, y se comprometió a emplear toda la fuerza de nuestras respectivas instituciones para luchar contra esta lacra y erradicarla de una vez por todas de todos los terrenos de juego, de todos los estadios y del conjunto de la sociedad.

6. Más transparencia fuera de los terrenos de juego para las federaciones miembro de la FIFA

En el mismo 2016, se tomó la decisión de presentar las cuentas anuales de la FIFA a nuestras federaciones miembro, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, el máximo referente internacional en este ámbito. También con efecto inmediato, la FIFA presentó un programa de auditoría central que cubre todos los fondos para el desarrollo, de manera que tanto nuestra organización como las federaciones miembro pueden afirmar con orgullo que saben cómo se invierte cada céntimo y tienen la certeza de que se hace correctamente. Se ha instalado la transparencia en procesos de presentación de candidaturas que antiguamente eran opacos. Ahora, la designación de las anfitrionas de la Copa Mundial de la FIFA y de la Copa Mundial Femenina de la FIFA está en manos de las 211 federaciones miembro durante el Congreso de la FIFA, como parte de unos procesos de evaluación de candidaturas blindados y auditados exhaustivamente.

7. Más oportunidades para las selecciones masculinas de las federaciones miembro de la FIFA

La competición impulsa el desarrollo, y cada jugador, entrenador, aficionado y federación miembro desea medirse a sus rivales. La ampliación de la Copa Mundial de la FIFA a 48 selecciones representa la reforma estructural más importante acometida en la historia de la competición, y permite que miles de millones de personas más sueñen con ver jugar a su selección en el mayor escenario del mundo. La ampliación de la segunda edición de la FIFA Series a 36 selecciones de seis continentes garantiza que el fútbol internacional sea cada vez más inclusivo y representativo de todo el mundo. Nuestro objetivo sigue siendo garantizar que cada federación miembro continúe teniendo acceso a oportunidades habituales y significativas de competir, crecer y soñar en el panorama internacional.

8. Más oportunidades para las selecciones femeninas de las federaciones miembro de la FIFA

La enorme evolución del fútbol femenino en la última década es algo de lo que deberíamos estar inmensamente orgullosos. Este cambio notable comenzó con la creación de la División de Fútbol Femenino de la FIFA en 2016, a la que siguieron la primera estrategia global de fútbol femenino en 2018 y la presentación de los programas de desarrollo del fútbol femenino en 2020. Se han llevado a cabo más de 1700 proyectos de desarrollo para el fútbol femenino en 204 federaciones miembro, y los resultados saltan a la vista: la Copa Mundial Femenina de la FIFA, que a partir de 2031 pasará a contar con 48 selecciones, genera cada vez más interés y da muestra de una competitividad sin precedentes.

9. Más oportunidades para las selecciones juveniles de las federaciones miembro de la FIFA

Al incrementar las oportunidades de competir que brindamos a los jóvenes, trazamos una vía de desarrollo más accesible del fútbol base al deporte de élite para las próximas generaciones de futbolistas. La ampliación de los Mundiales sub-17 femenino y masculino y el hecho de que se celebren con más frecuencia ha supuesto un cambio enorme para miles de niños y niñas, que por primera vez están expuestos a competiciones internacionales con regularidad. También aprobamos recientemente la creación de una nueva Copa Mundial Juvenil Sub-15 de la FIFA con

formato de festival abierta a las 211 federaciones miembro, que sin duda supondrá un cambio enorme para muchos más jóvenes. Además, esta iniciativa permitirá a muchas federaciones miembro participar en un Mundial de la FIFA por primera vez.

10. Más ayudas en tiempos de crisis para las federaciones miembro de la FIFA

En los momentos difíciles, la unidad es más importante que nunca, y cuando la pandemia paralizó el fútbol mundial, la FIFA respondió con decisión al poner en marcha el mayor plan de apoyo de la historia del deporte, con una dotación de 1500 millones de USD a disposición de las federaciones miembro. La Fundación FIFA sigue apoyando a las federaciones miembro con fondos para emergencias cuando los desastres naturales azotan sus infraestructuras futbolísticas. Además, en diciembre de 2025, se aprobó un fondo de recuperación tras conflictos que supondrá un apoyo muy necesario para aquellos que sufren los horrores de la guerra, y que permitirá velar por que el fútbol siga siendo un factor de paz en tiempos difíciles.

11. Más atención al fútbol de clubes junto con las federaciones miembro de la FIFA

La FIFA ha reconocido la función fundamental para el desarrollo que desempeñan los clubes y las competiciones de clubes organizadas bajo los auspicios de las federaciones miembro. La puesta en marcha del primer e histórico Mundial de Clubes FIFA brindó a los clubes más grandes del planeta una ocasión sin precedentes para competir, y la nueva Copa Mundial Femenina de Clubes de la FIFA hará lo propio en 2028. Entre estas dos grandísimas citas, las competiciones anuales de clubes entre los campeones continentales de fútbol masculino y femenino continúan gracias a la introducción de la Copa Intercontinental de la FIFA y de la Copa de Campeones Femenina de la FIFA, respectivamente. La FIFA ha incrementado la distribución hasta los 355 millones de USD mediante el Programa de Ayudas a Clubes, lo que ha ampliado de manera eficaz este mecanismo de solidaridad a todos los jugadores que participan en un partido de clasificación para la Copa Mundial de la FIFA, puesto que engloba a los futbolistas que representan a todas y cada una de las 211 federaciones miembro.

Estos son solo once ejemplos de las muchas iniciativas que hemos desarrollado y puesto en marcha con su colaboración a lo largo de esta última década.

Creo que hemos devuelto el fútbol a la FIFA y la FIFA al fútbol. Y lo hemos hechos juntos.

En el proceso, hemos transformado la imagen de la FIFA como institución. La FIFA es el elemento de cohesión de la pirámide del fútbol y del conjunto del ecosistema del fútbol. Esta es la razón por la que una FIFA fuerte, leal y unida es, además de conveniente, muy necesaria para que nuestro deporte siga prosperando.

Esta unidad emana de nuestras federaciones miembro y de la diversidad de los grupos de interés del fútbol: desde las confederaciones, con las que compartimos no solo afiliación sino una visión de nuestro deporte, hasta las ligas, clubes y jugadores que compiten cada semana, pasando por los socios comerciales cuyas inversiones nos permiten reinvertir en el fútbol, las autoridades gubernamentales y no gubernamentales cuyo apoyo inculca la extraordinaria fuerza del fútbol en el conjunto de la sociedad, y las leyendas del fútbol que nos hicieron soñar de pequeños. Y, por encima de todo, se deriva de los aficionados, que son el alma del fútbol.